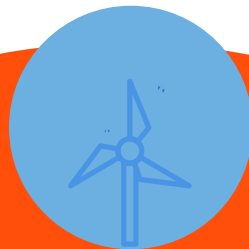


SÜRDÜRÜLEBİLİR SATIN ALMA POLİTİKASI



Önsöz

Borusan olarak, "**Geleceğe İlaham**" vizyonuyla oluşturduğumuz iklim, insan ve inovasyon odak alanlarımızda kapsayıcı ve etki odaklı çalışmalar yürütüyoruz.

Sürdürülebilirlik yolculuğumuzda, değerlerimizin ve amaçlarımızın ortaklığının önemiyle, dokunduğumuz tüm paydaşlarımız ve tedarikçilerimizle birlikte yürüyerek hedefimize çok daha hızlı ulaşacağımıza inanıyoruz.

200 yıllık bir şirket olma hedefimiz doğrultusunda, sürdürülebilir satın alma anlayışımızı, Borusan'ın **çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY)** beklentileri ve **iklim, insan ve inovasyon** (i³) odak alanları altında kurguladığımız sürdürülebilirlik politikamıza uyumlu olarak oluşturduk. Bu anlayışın, Grup genelinde, iş ortaklarımız ve satın alma portföyümüzdeki tüm tedarikçilerimiz tarafından benimsenmesini ve hayata geçirilmesini hedefliyoruz.

Bu kapsamda, "Borusan Özelinde" ve "Tedarikçiler Özelinde" olmak üzere iki farklı perspektifte değerlendirdiğimiz ve tüm paydaşlarımızın benimsemesini hedeflediğimiz **Sürdürülebilir Satın Alma Politikası**'nı uygulamaya alıyoruz.

Sürdürülebilir Satın Alma Politikamızda, Grup genelinde benimsenen sürdürülebilirlik konularının satın alma bakış açısıyla nasıl ele alındığını, tedarikçilerimizin Grup beklentilerine nasıl yanıt vermesi gerektiğini ve dikkat edilmesi gereken hususları açıkladık. Ek olarak şirketimizi ve çözüm ortaklarımızı, kapsayıcı ve etki odaklı iş anlayışıyla ileri götürebilecek satın alma yaklaşımlarına da yer verdik.

Politikamız kapsamında, beklentilerimizi tanımladığımız **Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Tedarikçi Kılavuzu**'nu ise tedarikçilerimize rehber olması amacıyla hazırladık. Kılavuz kapsamında tedarikçilerimizin;

- Yönetimde etik ve rüşvetle mücadele, veri güvenliği ve gizliliği, yasal uyum gibi konulardaki uygulamalarını açıklamalarını,
- Çevresel yönetim sistemlerinde ulusal ve uluslararası çevre standartlarına ve düzenlemelerine uyum sağlamalarını,
- Çevresel etkilerini yönetmek adına etkin ve sertifikalı çevre ve enerji yönetim sistemlerine sahip olmalarını ve bununla ilgili politikalar, süreçler ve prosedürler oluşturmalarını ve
- İş sağlığı ve güvenliği, eşitlik ve kapsayıcılık başlıklarında Borusan'ın insan ve değer odaklı anlayışına uygun olarak hareket etmelerini bekliyoruz.

Borusan olarak sadece kendimizden değil tedarikçilerimizden de sorumlu olduğumuzun bilinciyle hareket ediyoruz. Bu bilinci taşıırken sürdürülebilirlik konusunda farkındalığı olan, Borusan'ın sürdürülebilirlik değerleri ve kriterlerine uygun faaliyet gösteren tedarikçilerimizle çalışmayı önceliklendireceğiz. Gelecekte yaşanabilir bir dünya için sürdürülebilir iş modelleriyle ticari faaliyetlerimizi devam ettirebilmenin kaçınılmazlığını ve değerini hep birlikte yaşayacağız. Tüm iş ortaklarımıza **Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Tedarikçi Kılavuzu**'nun faydalı ve verimli olmasını diliyoruz.

İÇİNDEKİLER

● Önsöz	2
● İçindekiler	3
● Giriş	4
Amacımız	5
İlgili Dokümanlar ve Tanımlamalar	5
● Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Anlayışı	6
Kapsam	9
● Sürdürülebilir Satın Alma Katmanları ve İlgili Alt Konular	10
Borusan Sürdürülebilirlik Stratejisi	11
Çevresel Katman	12
Sosyal Katman	13
Yönetişim Katmanı	15
● Tedarikçilerimiz için Sürdürülebilir Satın Alma Süreci Uygulama Esasları	16
● Bize Ulaşın	17
● Ek 1- Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Kategori Bazlı Dikkat Edilecek Hususlar	18
● Ek 2- Açıklamalar	21

GİRİŞ

Amacımız

Sürdürülebilir Satın Alma Politikası, Borusan'ın sahip olduğu sürdürülebilirlik anlayışının Borusan bünyesinde benimsenmesi, iş ortaklarına aktarılması ve satın alma portföyünde bulunan tüm tedarikçilerinin Borusan'ın **çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ÇSY)** beklentileri ve sürdürülebilirlik yaklaşımı ile uyum esasına dayalı şekilde çalışması amacı ile hazırlanmıştır.

Sürdürülebilir Satın Alma Politikasında, Grup genelinde benimsenen sürdürülebilirlik konularının satın alma bakış açısı ile nasıl ele alındığına, Borusan tedarikçilerinin bu kapsamda dikkat etmesi gereken hususlara ve ilgili Grup beklentilerine nasıl yanıt vermesi gerektiğine ve aynı zamanda Borusan'ı ve çözüm ortaklarını sürdürülebilir iş anlayışı anlamında ileri götürebilecek sürdürülebilir satın alma odaklı yaklaşımlara yer verilmiştir.

Bu politika, Borusan'ın tüm iç ve dış paydaşlarına yönelik hazırlanmıştır. Politika'nın uygulama esaslarına ilişkin detaylara ve yönlendirmelere **Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Tedarikçi Kılavuzu**'nda yer verilir.

İlgili Dokümanlar ve Tanımlamalar

Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Politikası: Bu Politika, Borusan çalışanları, iş ortakları ve tedarikçileri dahil olmak üzere tüm Borusan ekosistemi için Borusan'ın sürdürülebilir satın alma yaklaşımını ve ÇSY konuları dahilinde beklentilerini ortaya koymaktadır.

Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Tedarikçi Kılavuzu: Bu kılavuz, Sürdürülebilir Satın Alma Politikası'nı tamamlayıcı nitelikte olup Politika'da belirtilen Sürdürülebilir Satın Alma Katmanları ve İlgili Alt Konular dahilinde Borusan'ın tedarikçilerinden beklentilerini ortaya koymakta ve Politika'nın uygulama adımlarına ilişkin detayları ve yönlendirmeleri içermektedir. Kılavuz, Borusan'ın tüm mevcut ve potansiyel tedarikçileri içindir.

Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Kategori Bazlı Dikkat Edilecek Hususlar: Borusan çalışanlarının kategori bazlı alımları için sürdürülebilirlik adına yapılacak iyileştirmeler ve ana aksiyonlar tanımlanmaktadır. (Ek-1)

Borusan Tedarikçi Öz Değerlendirme Formu: Bu form, Borusan'ın mevcut veya potansiyel tedarikçilerinin ÇSY performansının değerlendirilmesi ve stratejik satın alma kararına temel oluşturması adına tasarlanmış olup tedarikçilerin anketi doldurup Borusan'a beyan usulüne dayalı bilgilendirme yapmaları gerekmektedir.

Borusan Grubu Sürdürülebilir Satın Alma Koşulları Taahhünamesi (Code of Conduct)

Borusan Grubu taahhütname koşullarındaki davranışları iş etiği olarak sürdüren ve uygulayan tedarikçiler ile iş birliği başlatabilir. Bu taahhütname Borusan ile iş birliği için zorunlu şartları belirtir ve tedarikçilerimiz bu taahhütname'yi imzalayarak tedarik sürecimizde bu davranışları uyguladığını taahhüt ederler. Aksi uygulamaların gözlenmesi halinde tedarikçi ile ilişik kesilir.

**BORUSAN
SÜRDÜRÜLEBİLİR
SATIN ALMA
ANLAYIŞI**

200 yıllık bir şirket olma misyonuyla Borusan bünyesinde **İklim, İnsan** ve **İnovasyon** (i³) değer alanları altında kurgulanan sürdürülebilir iş modelimiz aracılığı ile toplum ve dünya üzerinde olumlu etki yaratmayı hedeflemekteyiz. Uzun vadeli hedeflerimiz doğrultusunda ise karbonsuz iş modelimizi planlamaktayız. İnsan odaklı kurum kültürü, toplumsal fayda ve sürdürülebilirlik için inovasyon odak alanlarımız ile faaliyetlerimize yön vermekteyiz. Var olan sürdürülebilirlik anlayışımız ile yarattığımız çevresel ve sosyal etkinin Borusan çalışanları nezdinde ve değer zincirimiz boyunca yaygınlaştırılması adına sorumluluk almakta ve tüm gücümüzle çalışmalarımızı yürütmekteyiz.

Bu kapsamda, Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Anlayışı'nı "Borusan Özelinde" ve "Tedarikçiler Özelinde" olmak üzere iki farklı perspektifte değerlendirmekte ve bu anlayışın tüm paydaşlara yaygınlaştırılması adına **Sürdürülebilir Satın Alma Politikası, Tedarikçi Öz Değerlendirme Formu** ve **Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Tedarikçi Kılavuzu**'nu uygulama çerçevesine almaktayız.

Borusan Tarafında

1 Borusan Çalışanları

Satın Alma Talebi Oluşturma Süreci

Sürdürülebilir Satın Alma işleyişindeki ilgili temel adımların izlenmesi,

Sürdürülebilir Satın Alma Kategori Bazlı Dikkat Edilecek Hususlar'ın değerlendirilmesi,

Sürdürülebilir Satın Alma Anlayışı'nı yansıtan politika ve kılavuza ilişkin bilgi sahibi olunması gerekmektedir.

2 Satın Alma

Tedarikçi Değerlendirme

Sürdürülebilir Satın Alma Politikası'nın uygulanması ve bu kapsamda tedarikçilerin değerlendirilmesinden sorumludur.

Sürdürülebilir Satın Alma Politikası, Sürdürülebilir Satın Alma İşleyişindeki temel adımları oluşturur ve paydaşları yönlendirir.

Tedarikçi Tarafında

3 Tedarikçiler

Borusan Sürdürülebilirlik Anlayışına Uyum

Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Politikası'na uyumunu

Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Kılavuzu'nun uygulanmasını

Tedarikçi Öz Değerlendirme Formu'nu ve Borusan Grubu Sürdürülebilir Satın Alma Koşulları Taahhütnamesi'ni beyan ve taahhüt eder.

● Borusan Özelinde Sürdürülebilir Satın Alma Anlayışı

Temel amacımız, Sürdürülebilir Satın Alma Anlayışı'nın Borusan özelinde yaygınlaştırılması olup başta ilgili satın alma yöneticileri olmak üzere tüm çalışanlara bu konuda büyük bir sorumluluk düşmektedir. Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Politikasında yer alan yönergeler kapsamında bir satın alma talebi gerçekleştiren çalışanın, Borusan Holding ve/veya ilgili alt iştiraklerde görev alan satın alma sorumlusunun ürün veya hizmet satın alımı aşamasındaki temel adımları takip etmesi gerekmektedir.

Sürdürülebilir Satın Alma İşleyişinin Temel Adımları

Borusan Holding'de görev alan satın alma sorumlularından ürün veya hizmet satın alımı aşamasında Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Politikası'nı ve Sürdürülebilir Satın Alma Tedarikçi Kılavuzu'nda bulunan uygulamaları mevcut operasyonlarında hayata geçirmeleri zorunlu tutulmaktadır. Bu doğrultuda, herhangi bir satın alma kararı alınırken ilgili ürün ve hizmete gerçekten ihtiyacın olup olmadığından emin olunması büyük önem arz etmekte ve tüm yönlendirmelerin izlendiğinden emin olunmalıdır. Ayrıca, satın alma kararı sürecinde ilgili ürün ve hizmetin Borusan bünyesinde başka departmanlardan sağlanıp sağlanamayacağına saptanması ve ilgili kontrollerin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Toplu satın alımlarda satın alınacak hizmet veya ürüne bağlı olarak ilgili malzemenin stok ihtiyacının olup olmadığı ve ürün kullanım sıklığından emin olunması da satın alma faaliyetini gerçekleştirecek kişinin sorumluluğu altındadır. Satın alınacak ürün ya da hizmetin sürdürülebilir ürün ya da hizmet alternatifleri ile karşılanabilip karşılanamayacağına dair değerlendirmenin yapılması da ayrıca gerekmektedir. Yapılan değerlendirme sonucunda sürdürülebilir ürün veya hizmet çerçevesinde alınacak ticari kararların finansal etkisinin ve karşılığının değerlendirilmesi de ilgili ekiplerce yürütülmelidir. **Ürün veya hizmetin sağlanacağı tedarikçiler belirlenirken Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Politikasına uyum gösteren ve kendi tedarik zincirlerinde bu politikayı yayan tedarikçilere öncelik verilecektir.** Yapılan değerlendirme sonucunda sürdürülebilir ürün veya hizmet çerçevesinde alınacak ticari kararların finansal etkisinin ve karşılığının değerlendirilmesi konusunda ilgili ekiplerle görüşülmelidir. Son olarak, satın alma prosedürü işletilirken tüm iletişim ve aracı operasyonel süreçlerin minimum atık üretimi ile yürütülmesine (ilgili ürün bilgilerini içeren kağıt veya broşürler yerine elektronik olanakların kullanılmasına, vb.) özen gösterilmesi gerekmektedir.

● Tedarikçiler Özelinde Sürdürülebilir Satın Alma Anlayışı

Sürdürülebilirlik konusundaki vizyon ve taahhütlerimizin iş ortaklarımız tarafından uygulanması, desteklenmesi ve paylaşılmasının önemli bir adım olduğunu düşünmekteyiz. Bu yönde daha sağlam ilerleyebilmek adına çatı kuruluşumuz ve alt şirketlerimiz kapsamında planlamalarımızı yapmakta ve hazırlamış olduğumuz Sürdürülebilir Satın Alma Politikası'nın tedarikçilerimiz ile entegrasyonunu sağlamayı amaçlamaktayız.

Borusan çatısı altında kurgulanan "Sürdürülebilir Satın Alma" anlayışı, 4 temel (Borusan Sürdürülebilirlik Stratejisi, Yönetişim Katmanı, Çevresel Katman ve Sosyal Katman) odak alanı, ilgili alt başlıklar ve kriter gruplarının organizasyonel satın alma kararlarına ve tedarikçilerle yürütülen uzun süreli iş birliklerine sistematik olarak dahil edilme süreci olarak tanımlanmaktadır.

Bu anlayışın yansıması olan Borusan sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi; ÇSY başlıkları ile uyumlu bir satın alma politikası gerçekleştirilmesine ve ilk aşamada yönetim kapsamındaki ilgili kriterlere uyumluluk esasına dayandırılmaktadır.

Sürdürülebilir Satın Alma Anlayışını her bir iş ortağımızın iş modeline entegre etmesini ve

- Borusan kurumsal sürdürülebilirlik anlayışını benimsemesini,
- müşterilerimizin talepleri doğrultusunda ihtiyaç ve beklentileri karşılayacak uyumluluk esaslarını kendi operasyonuna uyarlamasını,
- uzun vadeli hedefler doğrultusunda sektörel yüksek risk taşıyan konu başlıkları özelinde değer yaratma modeli girişimlerinde bulunmasını,
- çatışmanın finansmanına katkıda bulunan her türlü eylemden kaçınmayı ve ilgili Birleşmiş Milletler yaptırım kararlarına veya uygulanabilir olduğunda bu kararları uygulayan yerel yasalara uymayı ve tedarikçilerimiz ve iş ortaklarımızın da aynı hususlara uymalarını desteklemeyi,
- tedarik zincirimizin parçası olarak tüm tedarikçilerimizin kendi tedarikçi zincirlerindeki bileşenleri tanımalarını, Borusan'a sağladıkları ürün ve hizmetlerin talep edildiği durumda menşei, içeriği, tedarik miktarlarını sunabilmeleri için gerekli sistemleri kurmalarını,
- kendi tedarikçilerinin de "Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Politikasını" benimsemesini ve uyum sağlamasını önemsemekteyiz.

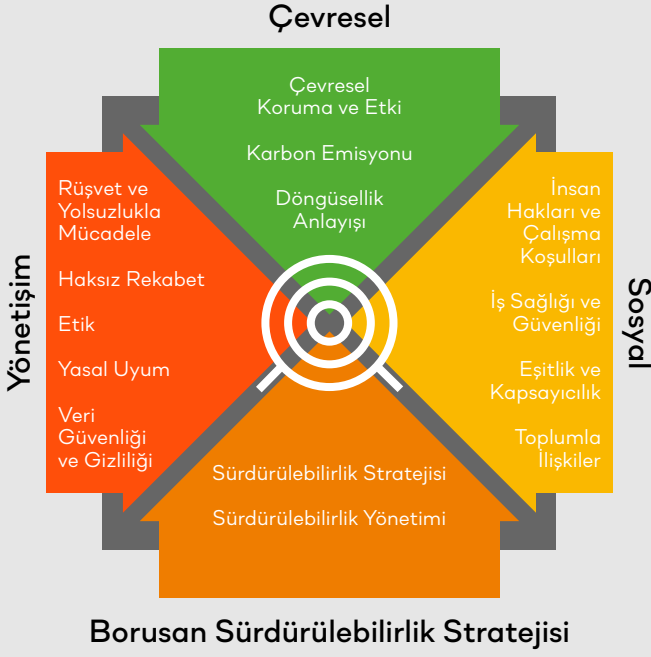
Yayımlanan bu politikayı takiben yönetim, çevresel ve sosyal odak alanları ile ilgili satın alma alt kategorileri çerçevesinde yapılan bir analiz ve beyan usulüne dayalı bir kontrol mekanizması ile tedarikçi değerlendirmelerimizi tamamlamaktayız.

Kapsam

Bu çalışma, Borusan grubu'nda satın alma bünyesinde yürütülen mal ve hizmet alımlarına ilişkin kategorileri kapsamaktadır. Borusan dış paydaş çerçevesinde bulunan tedarikçiler ve Borusan ekosisteminde yer alan tüm temsilcilerin yürüttüğü iş eylemleri bu politikanın kapsamına girmektedir. Tedarik zinciri boyunca yapılan değerlendirmeler sonucunda kritik sektörlerle ilişkin tedarikçilerimizin alt tedarikçilerini de kapsayan daha derinlikli bir anlayış izlenmektedir. Bu doğrultuda, çevresel, toplumsal ve yönetsimsel değişimlerin iş dünyası ile karşılıklı ilişkisini çözüm ortaklarımızın da anlamasını ve sürdürülebilir bir gelecek inşa ederken değer zincirimiz boyunca birlikte yol almayı hedeflemekteyiz.

**SÜRDÜRÜLEBİLİR
SATIN ALMA
KATMANLARI VE
İLGİLİ ALT KONULAR**

Borusan 4 Katmanlı Sürdürülebilir Satın Alma Anlayışı



Tüm paydaşlarımız için daha iyi bir yaşam ve sürdürülebilir bir gelecek kurmak adına kilit unsur olan sürdürülebilir iş uygulamalarını değer zincirimizde yaygınlaştırmakta kararlıyız. Bu doğrultuda, tüm paydaş ekosistemimizi aynı yaklaşımı paylaşmaya teşvik ediyor ve Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Politikası'nı tüm karar ve süreçlerine entegre etmeleri gerektiğinin altını çiziyoruz.

Bu politika, Sürdürülebilir Satın Alma anlayışımıza ilişkin **Borusan Sürdürülebilirlik Stratejisi, Yönetişim, Çevresel ve Sosyal** olmak üzere 4 katmanlı odak alanı doğrultusunda tedarikçilerimize ve ilgili tüm tedarik zincirlerine yönelik iş yapış şeklimizi ortaya koymaktadır.

Borusan Sürdürülebilirlik Stratejisi

Borusan olarak, "Dünyadan İlham Alarak Geleceğe İlham Verme" yaklaşımıyla ilerlediğimiz sürdürülebilirlik yolculuğumuzda tedarik zincirimizin her bir katmanında sürdürülebilirlik anlayışının yaratılmasını ve stratejik olarak bu anlayışın iş modellerine entegre edilmesini amaçlamaktayız.

Sürdürülebilirlik Stratejisi

Borusan olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımız kapsamında değer zincirimizin her halkasıyla uyum içinde hareket ederek, tedarik zincirimizde çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği önceliklendirmekteyiz. Bu kapsamda Borusan, tedarikçilerinin kendi bünyelerinde toplumla ilişkilerini oluşturan sosyal, çevresel, ekonomik ve etik konuları şirketin misyon, vizyon ve değerleri doğrultusunda önceliklendirerek hedef, plan, aksiyon, performans ve raporlama öğelerini içeren bir sürdürülebilirlik stratejisi oluşturmaları gerekmektedir.

Sürdürülebilirlik Yönetimi

Borusan, tedarikçilerinin faaliyetleri genelinde sürdürülebilirlik stratejisi uygulamasını, hedef belirleme ve raporlama süreçlerinin yönetilmesini sağlayan ve en üst karar alma organından şirketin iş birimleri düzeyine uzanan bir sürdürülebilirlik yönetim mekanizması oluşturulması gerekmektedir.

Çevresel Katman

Çevresel Koruma ve Etki

Borusan, faaliyetlerini işin yasal gereksinimlerini dikkate alarak, çevreye zarar vermeyecek ve güvenli bir şekilde gerçekleştirmeyi hedefleyerek çevreyi korumak ve temiz tutmak amacıyla, sınırlı kaynakları korumayı ve enerji tasarrufunu amaçlamaktadır. Bu doğrultuda tedarikçilerinden de aynı özeni beklemektedir.

- **Çevresel Yönetim Sistemleri:** Tedarikçilerimizden ulusal ve uluslararası çevre standartlarına ve düzenlemelerine uyum sağlaması, çevresel etkilerini yönetmek adına etkin ve sertifikalı çevre ve enerji yönetim sistemlerine sahip olması ve etkili politikalar, süreçler ve prosedürler oluşturması beklenmektedir. Bu doğrultuda tedarikçilerimizin Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Tedarikçi Kılavuzu'nda yer alan yönlendirmeleri baz almaları gerekmektedir.
- **Kısıtlı Kimyasalların Yönetimi:** Tedarikçilerimizden ulusal ve uluslararası yönetmeliklere ve yasaklı ve/veya kısıtlanmış kimyasallarla ilgili diğer gereklilikleri sağlamasını, Tehlikeli Maddelerin Kullanımının Kısıtlanması (RoHS), Kimyasalların Tescili, Değerlendirilmesi, Yetkilendirilmesi ve Kısıtlanması (REACH), Toksik Maddeler Kontrol Yasası (US EPA TSCA), Kimyasalların Kaydı Değerlendirilmesi İzni ve Kısıtlanması Hakkında Yönetmelik (KKDİK) gibi yasal düzenlemelere uyum sağlamasını ve bunları beyan etmeleri beklenmektedir.
- **Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji:** Tedarikçilerimizden, karbon ayak izinin azaltılması amacıyla enerji verimliliğini artırmaya yönelik süreç iyileştirmeleri ve uygulamalar geliştirilmesi beklenmektedir. Bununla birlikte tedarikçilerin temiz enerji kullanımı kapsamında mümkünse yenilenebilir enerji kullanım verilerine ilişkin şeffaflık sağlamaları ve yenilenebilir enerjiye geçiş opsiyonlarını değerlendirmesi gerekmektedir.

Karbon Emisyonu

Borusan olarak, karbonsuz iş modeli hedefimizle sağlıklı ekosistemlerin oluşmasını desteklemekteyiz. Bu doğrultuda karbon ayak izimizi azaltma hedefimiz kapsamında etkili bir şekilde emisyon yönetimi ve azaltımı için projelerimizi yürütürken, karbon ayak izimizi asgari düzeye indirme gayesiyle süreçlerimizi yönetmekteyiz.

- **Karbon Emisyon Miktarı:** Borusan, tedarikçilerinden kendi operasyonlarından ve mümkün olduğu durumlarda üretime dönük faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan ve dolaylı emisyon verilerine ilişkin verilerini (Kapsam 1, Kapsam 2, Kapsam 3) kurumsal ve ürün bazında ilgili standartlara (Greenhouse Gas Protocol, ISO 14064, ISO 14067) göre ölçmelerini, raporlamalarını doğrulamalarını ve emisyon verilerine ilişkin şeffaflık sağlamaları beklenmektedir. Bu bilgileri şeffaflık prensibine göre Borusan ve Kamuoyu ile paylaşılması beklenmektedir. Kamuoyuyla paylaşırken CDP (Carbon Disclosure Project) gibi uluslararası kabul gören platformların kullanılmasını ve GRI (Global Reporting Initiative)'e göre Sürdürülebilirlik Raporu / Entegre Faaliyet Raporu yayınlamaları Borusan tarafından tavsiye edilir.
- **Karbon Emisyon Azaltımı:** Borusan, tedarikçilerinden doğrudan ve dolaylı CO₂ emisyonlarını takip etmek, azaltmak ve yönetmek için Paris Anlaşmasına uyumlu olarak kısa, orta, uzun dönem hedef belirlemelerini, azaltım için planlar geliştirerek etkili önlemler almaları ve gerekli uygulamaları benimsemeleri gerekmektedir.

Döngüsellik Anlayışı

Borusan olarak doğadaki döngüsel modellerden ilham alan bir iş modeli yaklaşımını benimsemekteyiz. Bu doğrultuda üretim ve hizmet süreçlerimize yeniden kullanmayı,

yeniden üretmeyi ve yeniden düşünmeyi entegre etmek amacıyla bilinçli eylemler tasarlamaktayız. Sadece kendi operasyonlarımızda değil, tüm değer zincirimizde iklim bilinciyle sistemler kurmak için tedarikçilerimizin üretim süreçlerini döngüsellik anlayışı doğrultusunda geliştirmelerini beklemekteyiz.

- **Atık:** Tedarikçilerimizden kaynak kullanımı sonrasında oluşan atık oluşumunun mümkünse önceden önlenmesi, önlenemeyen atıkların ise etkin bir şekilde yeniden kullanımı, değerlendirilmesi ve en sonunda uygun şekilde bertaraf edilmesi ile çevresel etkinin azaltılması ve faaliyetleri sonucu ortaya çıkan atık miktarını azaltmak için etkili uygulamalar benimsemeleri beklenmektedir. Bu konuda Borusan ile tedarikçilerinin endüstriyel iş birliği içinde olduğu, birinin atığının diğeri için hammadde olduğu bir aracılık yapısı kurarak endüstriyel simbiyoz uygulamaları geliştirilebilir. Ayrıca, operasyonel süreçlerin sonunda açığa çıkan atıkların ayrıştırıldığından ve buna bağlı çevreye olan potansiyel zararın en aza indirildiğinden emin olunması gerekmekte ve yasal limitlere uyumu zorunlu tutulmaktadır.
- **Ürün Tasarımı:** Tedarikçilerimizden üretimden nihai bertarafa kadar ürünlerin tüm yaşam döngüleri boyunca çevresel etkilerini en aza indirecek çevre dostu ürünler geliştirmeleri insan sağlığına olumsuz etkisi olmayan ürünler geliştirmeleri beklenmektedir. Geliştirilen ürünlerin ulusal ve uluslararası ilgili standartlara göre üretilmesi ve belgelendirilmesi beklenmektedir. Ürünlerin kimyasal içeriğini, çevresel ve sağlık&güvenlik etkilerini de beyan eden Malzeme Güvenlik Bilgi Formlarını sunmalarını beklenmektedir.
- **Malzeme Kullanımı:** Sınırlı doğal kaynaklara sahip olduğumuz bilinci ile tedarikçilerimizden enerji, su ve her türlü hammadde ve malzemenin sorumlu ve verimli şekilde kullanılması ve bu doğrultuda kaynak kullanımı açısından daha verimli üretim yöntemleri geliştirilmesi beklenmektedir.

● Sosyal Katman

İnsan Hakları ve Çalışma Koşulları

İş hayatındaki farkın "insanla" oluştuğuna inanmakta ve 2006'dan beri imzacısı olduğumuz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nde yer alan İnsan Hakları İlkeleri ile uyum içerisinde hareket etmekteyiz. Borusan, çalışanlarının ve faaliyet gösterdiği toplumların tüm insan haklarına saygı duymakta ve çalışanlarına sağlıklı, güvenli ve adil bir iş ortamı sunmayı kurumsal öncelikleri arasında görmektedir. Bu kapsamda, tedarikçilerimizden de aynı anlayış ile hareket etmelerini beklemekteyiz.

- **İnsan Hakları:** Tedarikçilerin kendi işlerinde ve tedarikçilerinin işlerinde tüm insan haklarını güvence altına almak için politika ve prosedürler geliştirmeleri ve uygulamaları beklenmektedir. Bu doğrultuda, tüm tedarikçilerden Sürdürülebilir Satın Alma Tedarikçi Kılavuzu'nda yer alan uluslararası inisiyatiflerin tüm ilkelerine uymaları ve gerekliliklerini yerine getirmeleri zorunlu tutulmaktadır. Borusan, bünyesinde ve tedarikçilerinin faaliyetleri sırasında gerçekleştirilecek insan hakları ihlallerine tolerans göstermemektedir.
- **Çocuk İşçilik:** Tedarikçilerimizden hiçbir koşulda yasal asgari çalışma yaşının veya zorunlu eğitim yaşının altındaki kişileri istihdam etmemesi beklenmektedir. Genç işçiler istihdam edildiğinde ise tedarikçilerimiz Uluslararası Çalışma Örgütü ve yerel mevzuat tarafından genç işçilerin çalıştırılması ile ilgili belirlenmiş tüm kurallara uyum sağlamakla yükümlüdür.
- **Zorla ve Cebren Çalıştırma:** Tedarikçilerimiz hiçbir koşulda çalışanlarını zorunlu, insan ticaretine dayalı, ödünç, borç karşılığı ve diğer tüm yasadışı biçimlerde zorla çalıştırmaz.
- **Çalışma Koşulları:** Borusan'da tüm çalışanlar, müşteriler ve tedarikçiler adına güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı sağlamak önceliklerimiz arasındadır. Bu doğrultuda tedarikçilerimizin:
 - Tüm çalışanları ile, üzerinde serbestçe anlaşmaya varılan ve belgelenmiş istihdam şartları uyarınca sözleşme yapılması,
 - Tüm çalışanlarına eşit, saygılı ve onurlu şekilde davranış göstermesi,

- Tüm çalışanlarına adil bir ücret vermesi,
- Tüm çalışanlarına makul çalışma saatleri uygulaması,
- Tüm çalışanlarına sendikalaşma ve/veya sendikalara katılma ve toplu iş sözleşmesi haklarını kullanmalarında özgürlük tanınması ve
- Tüm çalışanlarına sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı sağlaması gerekmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Borusan olarak sıfır iş kazası hedefimiz çerçevesinde tüm çalışanlar, müşteriler tedarikçiler ve operasyonlarımızdan etkilenen toplum adına güvenli ve sağlıklı bir ortamı sağlamak en önemli önceliğimizdir. Borusan'ın tüm tedarikçileri, çalışanları ve operasyonlarından etkilenen paydaşları için iş sağlığı ve güvenliği açısından tüm önlemlerin alındığı bir iş ortamı sağlamakla ve iş sağlığı ve güvenliği kurallarının doğru ve eksiksiz bir şekilde uygulandığını denetlemekle yükümlüdür. Bu kapsamda tedarikçilerimizden ulusal ve uluslararası sağlık ve güvenlik standartlarına ve düzenlemelerine uyum sağlaması, bu kapsamda gerekli denetim mekanizmalarını kurması ve periyodik denetimler yapması, sağlık ve güvenlik risklerini kaynağında yok edecek çalışmalar yapması ancak bunun yapılan işin mahiyeti gereği bilimsel ve teknik olarak mümkün olmadığı durumlarda sürekli olarak en aza indirmesi ve tesislerde çalışan taşeronlar, ziyaretçiler ve stajyerler de dahil olmak üzere işgücünün çalışma koşullarını iyileştirmesi beklenmektedir.

Eşitlik ve Kapsayıcılık

Borusan olarak insan odaklı iş anlayışımızın temelinde kapsayıcılığı ve eşitliği ilke edinen bir çalışma ortamı yaratmaya önem veriyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda ayrımcılığın önüne geçmek, çeşitliliği desteklemek, fırsat eşitliği sağlamak ve kapsayıcı olmak adına üstün bir çaba göstermekteyiz.

Bu doğrultuda Borusan, tedarikçilerimizden istihdam uygulamalarında ırk, ulusal köken, din, mezhep, yaş, engellilik, cinsiyet, medeni durum, cinsel yönelim, sendika üyeliği veya siyasi bağlantı ve yasalarca yasaklanmış diğer herhangi bir özelliğe dayalı olarak ayrımcılık yapılmaması beklenmektedir. Ayrıca Borusan'ın tedarikçilerinin, fiziksel veya psikolojik taciz, taciz tehdidi, cinsel veya sözlü taciz ve diğer tehdit ve yıldırma biçimlerine müsamaha göstermemesi, her türlü şiddet eylemine karşı bir duruş sergilemesi beklenmektedir.

Borusan olarak toplumsal ve bireysel refahın fırsat eşitliğine koşulsuz bağlı olduğuna inanmaktayız. **"Borusan Eşittir"** anlayışımız ile başta toplumsal cinsiyet eşitliğinin desteklenmesi, çeşitliliğin ve kapsayıcılığın artması, ayrımcılığın önlenmesi ve her alanda fırsat eşitliğinin sağlanması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda Borusan tedarikçilerinin cinsiyet başta olmak üzere ırk, ulusal köken, din, yaş, engellilik, medeni durum, cinsel yönelim gibi herhangi bir özellik temelinde olan her bir gruba eşit fırsatlar sunması ve tüm kesimleri etkin olarak paydaş grubu bünyesinde barındırması adına politika ve süreçler oluşturması ve gerekli aksiyonları alması gerekmektedir.

Toplumla İlişkiler

Borusan olarak toplumun ortak sorunlarının çözülmesine verdiğimiz önem doğrultusunda, doğal ve sosyal çevresiyle uyum içerisinde çalışan, örnek iş grubu modelimiz ile tüm paydaşlarımıza olumlu etki yaratmayı hedefleyerek çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

Ulusal ve bölgesel kapsamda toplumsal fayda yaratmak hedefimiz doğrultusunda yaşadığımız toplumun refahını artırmayı ve her anlamda geliştirmeyi amaçlamakta, hayata geçirdiğimiz projelerle toplumdaki aldığımızı yine toplumla paylaşma ilkesi ile hareket etmekteyiz.

Yönetişim Katmanı

Bu katman çerçevesinde belirtilmiş olan her bir konu başlığı uyarınca tedarikçiler, Borusan Grubu Sürdürülebilir Satın Alma Kosulları Taahhütnamesi kapsamında Borusan'ın belirlediği kurallara uyum ve beyan edeceğini taahhüt etmektedir.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, Çıkar Çatışması ve Haksız Rekabet

Borusan tedarikçileri, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, çıkar çatışmaları, kolaylaştırıcı ödeme, haksız rekabet, görevi kötüye kullanma gibi etik dışı davranışları proaktif olarak önlemek için etkin süreçlere ve prosedürlere sahip olmak da dahil olmak üzere, faaliyetlerin yürütülmesinde ve idaresinde şeffaflığı ve hesap verebilirliği esas alır. Borusan, tedarikçilerinden rüşvet ve yolsuzluğun önlenmesi amacıyla kendi bünyelerinde gerekli kontrol mekanizmalarına sahip olmalarını zorunlu tutmaktadır.

Etik

Borusan, tüm faaliyetlerinde doğruluk, şeffaflık ve yüksek iş ahlaki değerlerini her şeyin üzerinde görmekte; birlikte iş yaptığı tüm taraflardan aynı değerlere uygun olarak hareket etmelerini beklemektedir. Bu doğrultuda Borusan, tedarikçilerinden yasalara ve Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Politikası'na uyumu gözetmek ve etik iş uygulamaları farkındalığını teşvik etmek için kendi bünyelerinde etkili bir yönetim, izleme ve iç kontrol sistemine sahip olmalarını zorunlu tutmaktadır.

Yasal Uyum

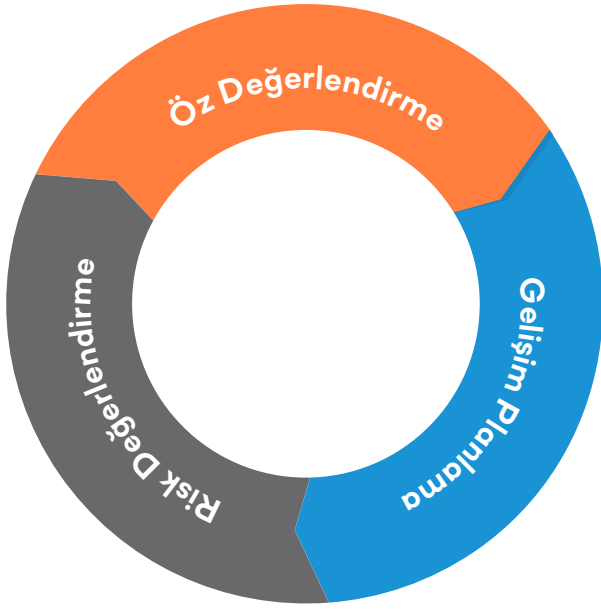
Tüm Borusan ekosistemi, yurt içi ve yurt dışında faaliyet gösterdikleri ülkelerin yasalarına ve uluslararası hukuk kurallarına, kendileri ve işleri ile ilgili mevzuat, yönetmelik ve diğer resmi düzenlemelere uygun davranmakla yükümlüdür. 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, ilgili ikincil mevzuat ve Kişisel Verilerin Korunması Kurulu kararları kapsamında kişisel verilerin korunmasına dair düzenlemeler ile 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun, ilgili ikincil mevzuat ve Rekabet Kurulu kararları kapsamında rekabet hukukuna dair düzenlemeler de bu kapsamdadır. **Borusan'ın tedarikçileri başta Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Politikası olmak üzere çalışmalarıyla ilgili tüm kurumsal proje, politika, prosedür ve planlarına tam uyum göstermekle sorumludur.**

Veri Güvenliği ve Gizliliği

Bilgi, en kritik varlık kategorilerinden biridir. Bilgi varlıklarının arz ettikleri önem, değer ve hassasiyete uygun korunmalarını sağlamak amacıyla tedarikçilerimiz, Borusan tarafından kendileri ile paylaşılan tüm verilerin işleme ve muhafaza edilme süreçlerini hukuka uygun olarak gerçekleştirmek, gerekli tüm güvenlik önlemlerini almak ve yürürlükte olan veri gizliliği mevzuatının öngördüğü ilke, esas ve usullere uyum içerisinde süreçleri yürütmekle yükümlüdür. Tedarikçiler, Borusan'a ait verileri ve gizli bilgileri kendi çıkarları ya da diğer kişi ve kurumların çıkarları için kullanmaz.

*Borusan, tedarikçilerinden yönetim katmanı altında yer alan Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, Çıkar Çatışması ve Haksız Rekabet, Etik, Yasal Uyum, Veri Güvenliği ve Gizliliği alt konularına ilişkin **Sürdürülebilir Satın Alma Tedarikçi Kılavuzu**'nda detayları belirtilen etik dışı davranışların önlenmesi amacıyla kendi bünyelerinde gerekli kontrol mekanizmalarına sahip olmalarını ve herhangi bir şüpheli veya gerçekleşen ihlali mümkün olan en kısa sürede Borusan'a bildirmelerini zorunlu tutmaktadır.*

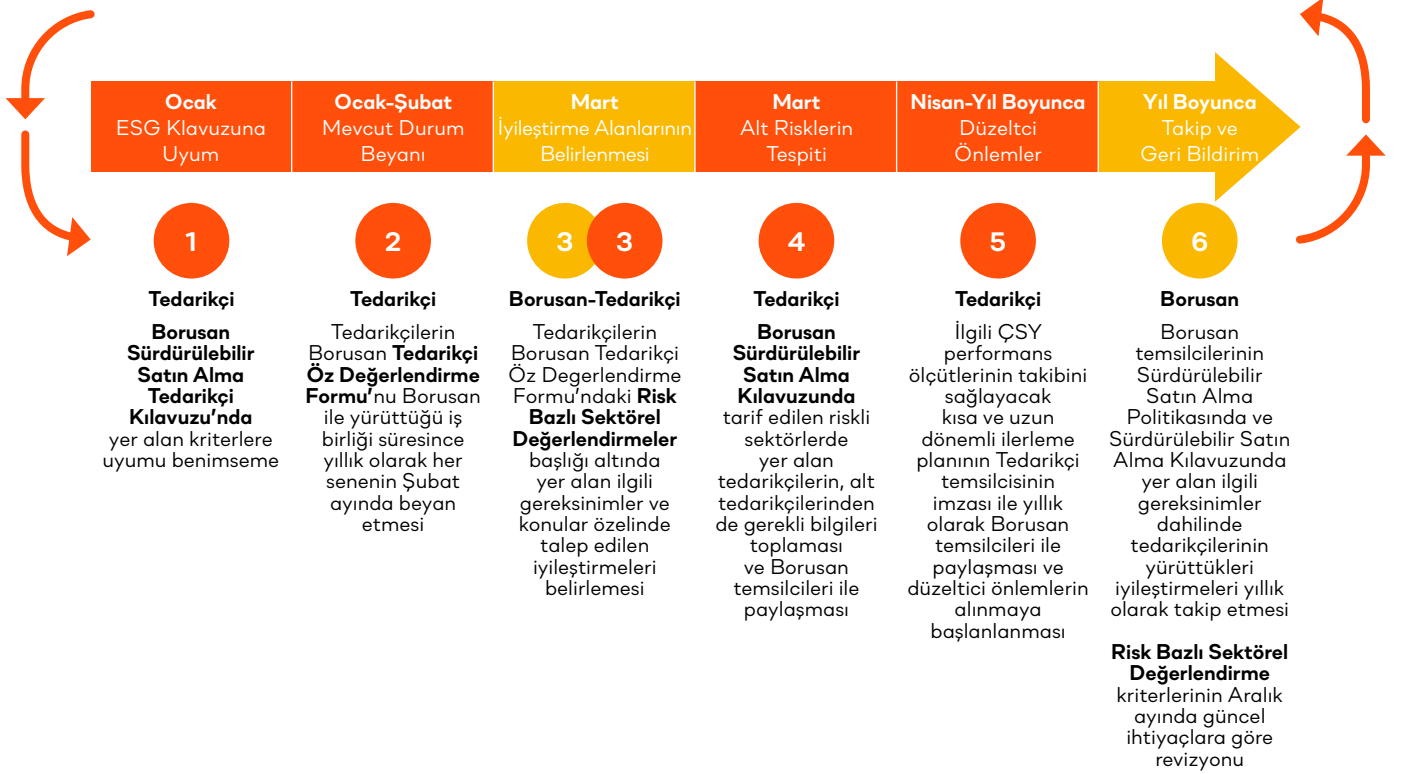
**TEDARİKÇİLERİMİZ İÇİN
SÜRDÜRÜLEBİLİR
SATIN ALMA SÜRECİ
UYGULAMA ESASLARI**



Borusan Sürdürülebilir Satın Alma modelinin tüm iş ortaklarımız tarafından anlaşılmasını, desteklenmesini ve paylaşılmasını hedeflemekteyiz. Sürdürülebilir Satın Alma Kılavuzu kapsamında detaylarına değinilen çevresel, sosyal ve yönetim katmanları için tedarikçilerimiz özelinde beyan ve şeffaf iletişim usulüne dayalı bir kontrol mekanizması geliştirilmektedir. Borusan tedarikçilerini gerekli gördüğü durumlarda çevresel, sosyal ve yönetim performansı açısından kendi denetleyebilir veya bağımsız kuruluşlara denetletebilir. 3 Temel adımda tedarikçilerimizden; faaliyet gösterdiği sektör odağında risk değerlendirme bölümünü özümsemesi, Tedarikçi Öz Değerlendirme

anketini doldururken risk değerlendirme bölümünde önem arz eden başlıklara dikkat çekerek cevaplaması ve yıllık gelişim odaklı planlamalarını Borusan temsilcileriyle paylaşması ve bu doğrultuda planlarını yürütmeleri beklenmektedir.

Sürdürülebilir Satın Alma Kontrol Döngüsü



Borusan Satın Alma sürecinin bir parçası olan Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Politikası kapsamında, tüm tedarikçiler bazında uyarlanacak model çerçevesinde takip edilmesi gereken "Uygulama Esası" adımları belirlenmiştir. Sürdürülebilir Satın Alma Kılavuzu çerçevesinde ise tedarikçilerin ve ilgili alt tedarikçilerinin bu sürece dahiliyeti amaçlanarak aşağıda paylaşılan 6 ana adımı dikkate almaları önem arz etmektedir.

Bize Ulaşın

Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Anlayışı kapsamında belirtilen tüm konularda surdurulebilirsatinalma@borusan.com adresine bilgi iletebilirsiniz.

Ek 1- Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Kategori Bazlı Dikkat Edilecek Hususlar:

Amaç: Bu doküman Borusan çalışanları için tasarlanmıştır.

Borusan Holding'de görev alan satın alma sorumlusu, ürün veya hizmet satın alımı aşamasında Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Politikası ve Kılavuzu'nda bulunan uygulamaları mevcut operasyonlarında hayata geçirmelidir. Bu doğrultuda, satın alma kararı alınırken ilgili ürün ve hizmete gerçekten ihtiyacın olup olmadığından emin olunması önem arz etmektedir. Ayrıca, satın alma kararı sürecinde ilgili ürün ve hizmetin Borusan bünyesinde başka departmanlardan sağlanıp sağlanamayacağı ve ilgili kontrollerin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Toplu satın alımlarda satın alınacak hizmet veya ürüne bağlı olarak ilgili malzemenin stok ihtiyacının olup olmadığından ve ürün kullanım sıklığından buna bağlı olarak emin olunması da satın alma faaliyetini gerçekleştirecek kişinin sorumluluğu altındadır. Satın alınacak ürün ya da hizmetin sürdürülebilir ürün ya da hizmet alternatifleri dair değerlendirmenin yapılması gerekmektedir.

- Talep edilen ürün veya hizmetin Borusan'ın başka bir departmanından karşılanabilir olup olmadığını değerlendirdiniz mi?
- Değerlendirme sonucunda talep edilen ürün veya hizmetin Borusan'ın başka bir departmanından karşılanabilir olma ihtimali varsa ilgili departman ile iletişime geçiniz.
- Talep edilen ürün veya hizmetin Borusan'ın diğer iştiraklerinin ürün portföylerinde veya mevcut satın alınmış ürün listelerinde var olup olmadığını değerlendirdiniz mi?

Değerlendirme sonucunda talep edilen ürün veya hizmetin Borusan'ın diğer alt iştiraklerinden karşılanabilir olma ihtimali var ise ilgili şirket ile iletişime geçiniz.

Eğer ürün bazında bir talep bulunuyorsa;

- **Sıfır bir ürün satın alma yerine elinizde mevcut olan, kullanılmış veya tamir edilmiş bir ürün gereksinimi karşılayabilir mi?**

Değerlendirme sonucunda talep edilen ürünün kullanılmış veya tamir edilmiş bir ürün ile karşılanabilir olma ihtimali varsa ilgili departman ile iletişime geçiniz.

Değerlendirme sonucunda talep edilen ürün kiralama ihtimali ile tedarik edilebiliyor ise ilgili departman veya alt iştirak ile iletişime geçiniz.

- **Talep edilen ürün için toplu satın alım ihtiyacı bulunuyor mu?**

Evet ise,

- Toplu satın alımı talep edilen ürün için tüketilmesi/kullanılması beklenen süre zarfı içerisinde stok eritme riski değerlendirildi mi?

Stok eritme riski, toplu satın alınacak ürünün stokta kaldığı süre içerisinde kullanım/raf ömrünün geçmesi sebebiyle kullanılamayacak hale gelmesi olarak değerlendirilmelidir.

• Talep edilen ürünün sürdürülebilir ürün alternatifi bulunuyor mu?

Evet ise, alternatif ürünlere ilişkin değerlendirmelerinizin Satın Alma birimine iletilmesi rica edilir.

Aşağıda sektörlere ilişkin sürdürülebilir ürün değerlendirmesi yapabilmemiz adına genel ve sektör spesifik örnekler bulunmaktadır. Kategori bazlı iyileştirmeler tüm Borusan çalışanları ve satın alma sürecini gerçekleştirenler tarafından sürekli olarak geliştirilmeye açıktır.

Sektör	Alt Sektör	Örnek Sürdürülebilir Ürün Uygulaması
Araç Kiralama	Kurumsal Araç Kiralama	Dizel ya da benzinli araçlar yerine hibrid araçların tercih edilmesi
	Personel Taşıma	Rota optimizasyonu olan şirketlerin tercih edilmesi
IT Haberleşme	Bilişim Teknolojileri	Ürün karbon ayak izi düşük yazılımların tercih edilmesi Yaşam döngüsü uzun, çevresel ve ekonomik etkileri az olan esnek ve uyarlanabilir yazılımların tercih edilmesi Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, atık yönetimi gibi sürdürülebilirlik konularına odaklanan, yeni teknolojiler kullanarak (örneğin cloud sistemi) karbon ayak izini azaltmak üzere çalışan ve bu sayede daha sürdürülebilir ürünler sunan yazılım şirketinin tercih edilmesi
Üretim Sarf Malzemeleri	Damacana Su	Aritma su kullanımı alternatif içme suyu sağlama seçeneklerinin değerlendirilmesi Plastik malzeme kullanılmış ambalajlar yerine cam veya biyobazlı materyal kullanılan damacana ürünlerinin tercih edilmesi Su stresi olan bölgelerden su tedarik etmeyen şirketlerin tercih edilmesi Su tedarigi esnasında doğaya ve bu bölgelerde yaşayan topluma negatif etkide bulunmayan şirketlerin tercih edilmesi
	Matbaa	Geri dönüştürülmüş kağıtların ya da bu kağıtları kullanan matbaaların tercih edilmesi FSC® Sertifikalı kağıtların ya da bu kağıtları kullanan matbaaların tercih edilmesi Bitkisel yağ bazlı mürekkebin kullanılması ya da bu mürekkebi kullanan matbaaların tercih edilmesi
	Ofis Sarf Malzemeleri	Tamamen veya kısmen geri dönüştürülmüş malzemelerden üretilmiş ürünlerin tercih edilmesi Değiştirilebilir veya yeniden doldurulabilir sarf malzemesi parçalarından yapılan ürünlerin (kalemler, mühürler, pullar, düzelticiler, yapıştırıcılar) tercih edilmesi Çevre dostu ambalajlar malzemeleri kullanan ve sevkiyat sırasında atık oluşumunu en aza indiren şirketlerin tercih edilmesi
	Saha Tekstili	Tamamen veya kısmen geri dönüştürülmüş malzemelerden oluşan tekstil ürünlerin tercih edilmesi Dayanıklı, kaliteli ve uzun ömürlü olarak, enerji ve malzeme verimliliği dikkate alınarak tasarlanmış ürünlerin tercih edilmesi Karbon ayak izi, enerji verimliliği, su ayak izi, su verimliliği ve atık yönetimi gibi sürdürülebilirlik konularına odaklanan ve çevresel performanslarını halka açık paylaşılan firmaların tercih edilmesi Çevre dostu ambalajlar malzemeleri kullanan ve sevkiyat sırasında atık oluşumunu en aza indiren şirketlerin tercih edilmesi İnsan Hakları, İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çalışma Koşulları bakımından yüksek standartlara sahip şirketlerin tercih edilmesi

Eğer hizmet bazında bir talep bulunuyorsa;

- Talep edilen hizmetin sürdürülebilir hizmet kapsamında alternatifi bulunuyor mu?

Evet ise, alternatif hizmet türlerine ilişkin değerlendirmelerinizin Satın Alma birimine iletilmesi rica edilir.

Aşağıda sektörlere ilişkin sürdürülebilir ürün değerlendirmesi yapabilmemiz adına genel ve sektör spesifik örnekler bulunmaktadır. Kategori bazlı iyileştirmeler tüm Borusan çalışanları ve satın alma sürecini gerçekleştirenler tarafından sürekli olarak geliştirilmeye açıktır.

Sektör	Alt Sektör	Örnek Sürdürülebilir Ürün Uygulaması
Taşere Hizmet	Yemek	Hem gıda hem de malzeme atık yönetim sistemi olan firmaların tercih edilmesi Kompost ve atık değerlendirme konusunda çalışmalar yapan/ iş birliği yürüten firmaların tercih edilmesi Yemek üretim alanı (Mutfak) ve yemekhanede su yönetim sistemi olan bir firmaların tercih edilmesi Ürün/Yemek paketlemede çevre dostu ve/veya geri dönüştürülebilir ürünleri kullanan firmaların tercih edilmesi
	Güvenlik	Dokümantasyon sistemlerinde dijital altyapıya geçmiş olan firmaların tercih edilmesi İlgili İş Yasası ve Çalışma Saatleri Çerçevesinde çalışanlarının süreçlerini takip eden firmaların tercih edilmesi Dijital hizmet çözümlerine olanak sağlayan firmaların tercih edilmesi Güvenlik hizmetleri kapsamında kullanılan ekipmanların ve ulaşım araçlarının çevresel etkilerinin değerlendirildiği, düşük emisyon çözümleri ile çalışan firmaların tercih edilmesi
	Online Satın Alma Medya Hizmet Alımı	Sürdürülebilirlik konularına odaklanan ve ÇSY performansını halka açık olarak paylaşan, sosyal fayda yatırımları gerçekleştiren, toplumla ilişkileri güçlü şirketlerin tercih edilmesi

Ek 2- Açıklamalar

Sürdürülebilir Satın Alma Politikası'nın Oluşum Aşamaları

Borusan Sürdürülebilir Satın Alma anlayışının temellerini atarken özelden genele bir metodoloji benimsenerek beş ana adımda ilerlenmiş ve Sürdürülebilir Satın Alma Politikası bu adımlar sonucunda oluşturulmuştur.



- İlk adım olarak, Borusan'ın mevcut tedarikçi portföyünde bulunan sektör bazlı ana kategoriler ve bu kategorilerin finansal odaklı satın alma payları incelenmiştir. Bu doğrultuda, Borusan Holding Ana Satın Alma esasları ve alt iştirakler kapsamında merkezi yürütülen satın alma süreçleri ve ilgili satın alma alt kategorileri değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmeler Borusan Holding kurumsal kimliği ile sürdürülebilirlik bakış açısı beraber ele alınarak ve ilgili birimlerin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Tedarikçi portföyünün sektör kategorizasyonu bazında değerlendirmelerinde finansal odaklı satın alma paylarına ek olarak Borusan Holding önceliklendirilmiş ürün dönüşümü kapsamına alınan satın alma alt kategorileri de incelenmiştir.
- Takip eden adımda ise Borusan'ın sürdürülebilirlik yaklaşımı, hedefleri ve taahhütleri ile paralellik gösteren küresel ve ulusal sektörel iyi örnek uygulamaları incelenmiş ve sürdürülebilir satın alma yaklaşımları değerlendirilmiştir. Var olan politika ve kılavuz dökümanları kapsamında detaylı analizler gerçekleştirilmiştir.
- Üçüncü adımda ise Borusan iş modeli ile uyum gösterecek ve tedarikçileri özelinde oluşturulacak sürdürülebilir satın alma yaklaşımının 4 ana katmanda yürütülmesine karar verilmiştir. Bu katmanlar; Borusan Sürdürülebilirlik Stratejisi, Yönetişim Katmanı, Çevresel Katman ve Sosyal Katman olarak belirlenmiştir.
- Dördüncü adımda, 4 ana katmandan oluşan odak alanları özelinde sürdürülebilirlik yaklaşım modelini oluşturan ilgili alt konular belirlenmiştir. Bu çalışma yürütülürken ulusal ve uluslararası sektörel iyi uygulama örneklerinden ve dünya genelinde kabul görmüş insiyatiflerden yararlanılmıştır. Bu sayede, odak alanlar ışığında öncelikli takip edilmesi gereken konu başlıkları sektör odaklı olarak SASB (Sustainability Accounting Standards Board) standardı çerçevesinde değerlendirilmiş, ilgili Borusan çalışma grupları ile paylaşılmış ve alınan onay sonrasında ana katmanlarla alt konular eşleştirilmesi tamamlanmıştır.
- Beşinci ve son adımda ise belirlenen alt konular ile eşleştirilen odak satın alma kategorilerinin Standard & Poor's (S&P) ve Morgan Stanley Capital International (MSCI) endekslerinin küresel risk ölçütleri rehberliğinde (her koşulda zorunlu, yüksek, orta ve düşük) risk değerlendirme süreci yürütülmüştür. Bu çalışma sonucunda belirlenmiş olan alt konular ve Sürdürülebilir Satın Alma Politikası kapsamında yer alan sektörler bazında risk ısı haritası oluşturulmuştur. Böylece, yönetim katmanı altında yer alan alt konulara ait kriterler uyulması zorunlu; genel sürdürülebilirlik, çevresel ve sosyal katman altında yer alan alt konulara ait kriterler ise sektörel risk ısı haritasının sonuçlarına bağlı olarak **yüksek**

¹Risk değerlendirme sürecinde, sektörlerin çevresel ve sosyal risklere karşı göreceli olarak risk seviyelerinin puanlandırıldığı S&P ESG Risk Atlas'ı ve sektörleri etkileyen temel ESG konularını yansıtan MSCI Industry Materiality Map araçları kullanılmıştır.

riskli ise uyulması zorunludur, orta riskli ise uyum gösterilmesi teşvik edilir, düşük riskli ise bilgi verilmesi yeterlidir şeklinde derecelendirilmiştir.

Detaylarına Metodoloji bölümünde yer verilen konu başlıkları özelinde Borusan ekosisteminde bulunan tüm tedarikçilerinin beyan usulüne dayalı uygunlukları talep edilmektedir. Sektörel bazlı ayrımı ve risk haritalandırmasını içeren çalışmaya Borusan Sürdürülebilir Satın Alma Kılavuzu içerisinde yer verilmektedir.

Takip Edilen Küresel İlkeler, Ulusal ve Uluslararası Standartlar, İnisiyatifler, Risk Endeksleri

• Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları: 2015 yılında Birleşmiş Milletler tarafından oluşturulan ve içerisinde 17 hedefi barındıran evrensel bir eylem çağrısıdır. Küresel boyutta refahın artırılması, yoksulluğun son bulması, kapsayıcı ekonomik büyümenin sağlanması, her anlamda eşitsizliklerin ortadan kaldırılması, ekosistemin ve kaynakların korunması gibi pek çok hedefi aynı platformda bir araya getirmektedir. Başlıca 17 adet odak alanı aşağıdaki gibidir:

- **SKA 1: Yoksulluğa Son**, *Yoksulluğun tüm biçimlerini her yerde sona erdirmek*
- **SKA 2: Açlığa Son**, *Açlığı bitirmek, gıda güvenliğine ve iyi beslenmeye ulaşmak ve sürdürülebilir tarımı desteklemek*
- **SKA 3: Sağlık ve Kaliteli Yaşam**, *Sağlıklı ve kaliteli yaşamı her yaşta güvence altına almak*
- **SKA 4: Nitelikli Eğitim**, *Kapsayıcı ve hakkaniyete dayanan nitelikli eğitimi sağlamak ve herkes için yaşam boyu öğrenim fırsatlarını teşvik etmek*
- **SKA 5: Toplumsal Cinsiyet Eşitliği**, *Cinsiyet eşitliğini sağlamak ve tüm kadınlar ile kız çocuklarını güçlendirmek*
- **SKA 6: Temiz Su ve Sanitasyon**, *Herkes için erişilebilir su ve atıksu hizmetlerini ve sürdürülebilir su yönetimini güvence altına almak*
- **SKA 7: Erişilebilir ve Temiz Enerji**, *Herkes için karşılanabilir, güvenilir, sürdürülebilir ve modern enerjiye erişimi sağlamak*
- **SKA 8: İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme**, *İstikrarlı, kapsayıcı ve sürdürülebilir ekonomik büyümeyi, tam ve üretken istihdamı ve herkes için insana yakışır işleri desteklemek*
- **SKA 9: Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı**, *Dayanıklı altyapılar tesis etmek, kapsayıcı ve sürdürülebilir sanayileşmeyi desteklemek ve yenilikçiliği güçlendirmek*
- **SKA 10: Eşitsizliklerin Azaltılması**, *Ülkelerin içinde ve arasındaki eşitsizlikleri azaltmak*
- **SKA 11: Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar**, *Şehirleri ve insan yerleşimlerini kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılmak*
- **SKA 12: Sorumlu Üretim ve Tüketim**, *Sürdürülebilir üretim ve tüketim kalıplarını sağlamak*

- **SKA 13: İklim Eylemi,** İklim değişikliği ve etkileri ile mücadele için acilen eyleme geçmek
- **SKA 14: Sudaki Yaşam,** Sürdürülebilir kalkınma için okyanusları, denizleri ve deniz kaynaklarını korumak ve sürdürülebilir kullanmak
- **SKA 15: Karasal Yaşam,** Karasal ekosistemleri korumak, iyileştirmek ve sürdürülebilir kullanımını desteklemek; çölleşme ile mücadele etmek; arazi bozunumunu durdurmak; biyolojik çeşitlilik kaybını engellemek
- **SKA 16: Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar,** Sürdürülebilir kalkınma için barışçıl ve kapsayıcı toplumlar tesis etmek, herkes için adalete erişimi sağlamak ve her düzeyde etkili, hesap verebilir ve kapsayıcı kurumlar oluşturmak
- **SKA 17: Amaçlar için Ortaklık,** Uygulama araçlarını güçlendirmek ve sürdürülebilir kalkınma için küresel ortaklığı canlandırmak

- **SASB (Sustainability Accounting Standards Board):** 2011 yılında Jean Rogers tarafından sürdürülebilirlik muhasebesi standartları geliştirmek için kurulmuş, kar amacı gütmeyen bir kuruluştur. 4 ana katmandan oluşan sürdürülebilir satın alma odak alanları oluşturulurken kullanılan SASB Önemlilik Haritası, bir şirketin mali durumunu veya faaliyet performansını etkileme olasılığı makul olan ve dolayısıyla yatırımcılar için en önemli mali açıdan kritik konuları tanımlamaktadır.
- **MSCI (Morgan Stanley Capital International):** Merkezi New York'ta bulunan küresel bir öz sermaye, sabit gelir, emlak endeksleri, çok varlıklı portföy analiz araçları, ESG ve iklim ürünleri sağlayıcısıdır. Risk değerlendirme sürecinde, sektörleri etkileyen temel ESG konularını yansıtan MSCI Industry Materiality Map aracı kullanılmıştır.
- **S&P (Standard & Poor's):** Merkezi ABD'de New York'ta bulunan uluslararası kredi değerlendirme kuruluşudur. Risk değerlendirme sürecinde, sektörlerin çevresel ve sosyal risklere karşı göreceli olarak risk seviyelerinin puanlandırıldığı S&P ESG Risk Atlas'ı kullanılmıştır.
- **GHG Protokolü:** GHG Protokolü, özel ve kamu sektörü operasyonlarından, değer zincirlerinden ve emisyon azaltma eylemlerinden kaynaklanan sera gazı (GHG) emisyonlarını ölçmek ve yönetmek için kapsamlı küresel standart çerçeveler oluşturur. Standartlar ve bunların işleyişiyle ilgili bilgiler GreenHouse Gas Protocol'de sunulmuştur.
- **Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi:** Evrensel olarak kabul edilen Birleşmiş Milletler bildirgelerine dayanan ve insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarında iş dünyasının temel sorumluluklarını ele alan 10 ilkeden oluşmaktadır.
- **Uluslararası Çalışma Örgütü:** Sosyal adaleti, uluslararası planda tanınan insan ve emek haklarını gerçekleştirmek için çalışan örgüt, insana yakışır işler yaratılmasına; çalışanları ve iş çevrelerini kalıcı bir barış, refah ve ilerlemeye sahip çıkmaya yöneltecek ekonomik koşullarla çalışma koşullarının sağlanmasına yardım etmektedir. Daha detaylı bilgi için bakınız: Çalışma Yaşamında Temel İlkeler ve Haklar Bildirgesi